

UEFA EURO 2016 i Sverige og Norge

Invitasjon til dialog om statstilskudd

Vedlegg 5: Oversikt over UEFAs krav



Kravene fra UEFA er betydelig strengere enn ved tidligere søknadsprosesser, og vitner om at UEFA bruker alle sine erfaringer fra de siste turneringene. Kravene er inndelt i et kravdokument og et dokument med maler for å dokumentere søknaden. I sistnevnte er det i overkant av 200 spørsmål som skal besvares av søkerlandene. Begge dokumentene er delt i 20 sektorer.

UEFA har som mål at søknaden som presenteres skal danne grunnlaget for det arbeidet som skal gjøres etter at vertsnasjonene er valgt. Dette er igjen basert på erfaringer UEFA har høstet ved de senere års sluttspill, hvor det i liten grad har vært sammenheng mellom det som er presentert i søknaden og det arbeidet som har vært gjort i forbindelse med tilrettelegging og gjennomføring.

I dette dokumentet følger en kort oppsummering av de 20 sektorene.

Global concept		
01	<p>Introduction and Overview</p> <p>Søknadsprosessen, krav til søknaden og tidsrammer</p>	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Søknadsprosessens varighet er fra desember 2008 til mai 2010 ▪ Annonsering av søkere april 2009 ▪ Innlevering av søknad 15. februar 2010.
02	<p>UEFA EURO Vision</p> <p>UEFAs visjoner for EM og behovet for et motivert vertskap</p>	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Forståelse av hovedformålet med UEFA EURO som er å bringe nasjoner og tradisjonsrike, europeiske konkurrenter sammen for å feire en delt affeksjon for fotball ▪ Etablering av en forståelse blant supporterne for hva UEFA EURO står for og hva som er unikt ved mesterskapets verdier og personlighet ▪ En klar og overbevisende motivasjon og en forståelig visjon som skal være integrert i UEFAs overordnede visjon og filosofi ▪ Idé om hva en vil oppnå som vertsnasjon og hvordan en planlegger å gjennomføre disse målene
03	<p>Overall Tournament Concept</p> <p>Konsept, prinsipper med hensyn til organisering og finansiering samt ansvarsfordeling mellom UEFA, vertslandets nasjonalforbund og statlige myndigheter</p>	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Første Europamesterskap med 24 lag, noe som medfører 51 kamper i stedet for 31 slik det har vært tidligere ▪ Mesterskapet deles i en gruppefase og en utslagningsfase der gruppefasen inndeles i seks grupper av fire lag, hvorav gruppevinner, gruppetoer og de fire beste gruppetreerne kvalifiserer seg for neste runde ▪ Det skal foreslås ni arenaer hvor kampene skal spilles, som for vår del innebærer henholdsvis fem og fire anlegg i Sverige og Norge, samt tre tilleggsarenaer som reserve ▪ Trekning av kvalifiseringen vil bli organisert av UEFA og vertslandets fotballforbund omkring januar 2014, og trekningen av mesterskapet er satt til desember 2015 ▪ UEFA og vertslandenes forbund er ansvarlige for fotball, arrangementet og kommersialiseringen, mens styresmaktene er ansvarlige for juridiske spørsmål, infrastruktur og transport, offentlig miljø og sikkerhet, promotering av vertsland og vertsbyer og offentlige tjenester ▪ Finansiell modell som skisserer ansvarsforholdene innenfor inntekter, kostnader og godtgjørelser ▪ Ved utnevning av vertsland for EURO 2016 må en avtale inngås mellom UEFA og arrangøren
04	<p>Tournament Legacy</p> <p>Virkninger og konsekvenser av arrangementet, langsiktig utvikling for vertslandet</p>	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Forsikring om at planleggingen av mesterskapet er basert på bærekraftig utvikling og skal komme vertslandet til gode på lang sikt ▪ Promotering av fotballen og dens kulturelle, sosiale, historiske, nasjonale og festlige aspekter ▪ Planlegging av tiltak for å sikre en langvarig, positiv effekt på turistindustrien og andre aspekter som landets økonomi og infrastruktur ▪ For videre utvikling av ekspertise knyttet til prestasjonsindikatorer må vertsforbundet forsikre seg om at vertslandet og vertsbyene vil støtte dette ved å fremskaffe assistanse og informasjon

Global concept		
05	<p>Social Responsibility and Environment</p> <p>Strategi for ivaretagelse av miljø, helse og sosialt/kulturelt ansvar</p>	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Håndtering av forurensning, avfall og andre miljøutfordringer ▪ Ivaretagelse av integrasjon og inkludering ▪ Tilrettelegging for; et godt inneklima og et røykfritt mesterskap, sunn mat og begrensninger mht tilgang på alkohol, samt promotering av fysisk aktivitet generelt og fotballsporten spesielt ▪ Allmenn tilgjengelighet til fasiliteter, aktiviteter og tjenestetilbud med tanke på kostnadsnivå, tilrettelegging for supportere ▪ Respekt for menneskerettigheter og humanitære prinsipper, støtte av relevante frivillighets- og solidaritetskampanjer ▪ Legge til rette for lokal inkludering, rekruttering og bærekraftig benyttelse av lokale ressurser

Country Context		
06	<p>Political and Economic Aspects</p> <p>Behov for forståelse av politiske og økonomiske aspekter ved vertslandet og om disse legger til rette for en vellykket gjennomføring av EURO 2016</p>	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Nasjonale og lokale myndigheters maktfordeling, statlig struktur og organisering ▪ Politiske rammer og drivkrefter i forhold til muligheten for å være vertsnasjon for UEFA EURO 2016 ▪ Struktur og organisering av fotballsporten og dens interessenter ▪ Planer for offentlige investeringer både på nasjonalt, regionalt og lokalt nivå
07	<p>Legal Aspects</p> <p>Juridiske krav som stilles til søkerlandet</p>	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Relevante myndigheter må sørge for prioritet av UEFA EURO 2016 som offentlig arrangement med både nasjonalt og internasjonalt fokus ▪ Ivaretagelse av IP (Intellectual Property) med hensyn til UEFA som merkevarenavn og rettighetene og begrensningene som dette medfører ▪ Begrensninger for markedsføring og reklame ▪ Krav til involvering av skattemyndigheter og tollvesen for garanti av fri import og eksport av relevante varer og utstyr i forbindelse med forberedelser, gjennomføring og avslutning av arrangementet ▪ Lover, retningslinjer og begrensninger for salg av billetter og effekter samt tilgang på arrangementer i regi av UEFA EURO 2016 ▪ Lover og bestemmelser knyttet til ansettelse og arbeid ▪ Krav til immigrasjonsforhold og enkel håndtering av visum og arbeidstillatelse ▪ Ivaretagelse av nødvendige hensyn knyttet til import og eksport av valuta, skattesystem og dispensasjoner knyttet til skatt og merverdiavgift ▪ Forsikringsansvar ▪ Lovverk ift doping

Infrastructure		
08	<p>Stadiums</p> <p>Spesifikasjon av krav til arenaer og status for arenaprosjekter, media og TV-overføring, samt tekniske spesifikasjoner</p>	<ul style="list-style-type: none"> ▪ EM-kravene er generelt strengere og mer krevende å oppfylle enn UEFAs krav til E-cup spill som de fleste norske arenaer tilfredsstillers per dags dato ▪ Arenakapasitet og layout (Arrangøren skal innen 30. juni 2014 ha ferdigstilt to arenaer med kapasitet på 50.000 tilskuere, tre med kapasitet på 40.000 og fire med kapasitet på 30.000 tilskuere) ▪ Detaljerte tekniske spesifikasjoner for arenaer og fasilitetene i tilknytning til disse ▪ Sikkerhet, overvåkning og evakuering ▪ Status for arenaprosjekter og planer for ferdigstillelse ▪ Lokasjonsanalyse og garanti for at aktuelle tomter kan benyttes til UEFA EURO 2016 ▪ Forretningsplan og plan for etterbruk, fremtidig styring og drift av arenaene ▪ Detaljerte krav til kringkasting og medieoverføring ▪ Mediefasiliteter som mixed zone, pressekonferanserom, presseplasser på tribunen, kommentatorposisjoner, oppstillingsplass for TV-busser samt TV-studioer med utsikt over banen ▪ VIP-arealer ▪ Tilgjengelighet, adkomst og infrastruktur for offentlig og privat transport
09	<p>Ground transport</p> <p>Krav til transportkapasitet og infrastruktur</p>	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Transport inn og ut av vertsnasjonen(e) ▪ Offentlig og generell transport i og mellom de aktuelle vertsbyene ▪ Arenatilgang samt styring av trafikk og logistikk i vertsbyene
10	<p>Airports</p> <p>Krav til flyplasskapasitet og avtaler</p>	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Kapasitet for håndtering av passasjerer og fly ▪ Flyplassutvikling ▪ Flyplassavtaler
11	<p>Accommodation and Training Centres</p> <p>Krav til overnattingskapasitet, kvalitet og prisnivå på hoteller</p>	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Overnattingskapasitet i vertsbyene, der det er ulike krav knyttet til forskjellige kamper ▪ Krav til hotellkapasitet og - kvalitet for UEFA Key Target Groups (KTG) ▪ Kriterier for hotellreservasjon, herunder maksimalpriser ▪ Variasjon, prisnivå og avstand til stadion for overnattingsmuligheter ▪ Spesifikke hotellkrav til Base Camps for lagene ▪ Treningscentre med naturgressbane under 20 min fra Base Camp
12	<p>Technology Infrastructure</p> <p>Krav til effektiv, skalerbar og pålitelig IKT infrastruktur</p>	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Infrastruktur som møter nyeste tekniske standard for overføring av lyd, bilde og data ▪ Infrastruktur med fiberoptisk nettverk ▪ Antall faste og trådløse tilkoblingspunkter ▪ Nøyaktige krav kan ikke defineres per dags dato pga rask utvikling, men det gjøres en vurdering av dagens situasjon

Infrastructure		
13	<p>International Broadcast Centre</p> <p>Krav til senter for kringkasting og medieoverføring</p>	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Ivaretagelse av et kringkastingssenter som hovedkvarter for kringkasting og medieoverføring ▪ Fortrinnsvis lokalisert i byen der finalen spilles ▪ Spesifikke tekniske krav til fasilitetene ▪ Tilgjengelige støttetjenester og tilgang på offentlig transport
14	<p>Fan Zones</p> <p>Krav til åpne områder med gratis tilgang med liveoverføring av kamper</p>	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Liveoverføring på storskjerm av alle kamper, unntatt samtidige kamper ▪ Innbydende område som er åpent og gratis mesterskapet igjennom ▪ Konseptet skal tilpasses alle aldersgrupper ▪ Høyest mulig standard med hensyn til organisering underholdning og sikkerhet ▪ Minst en supportersone i hver vertsby ▪ Sentral beliggenhet med adkomst ved hjelp av offentlig transport ▪ Restriksjoner med tanke på branding, markedsføring og salg

Country operations		
15	<p>Safety and Security</p> <p>Omfattende krav til sikkerhet i forbindelse med gjennomføringen av UEFA EURO 2016</p>	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Robust og integrert sikkerhetskonsept og – visjon utviklet i samarbeid med myndighetene ▪ Et strengt og robust partnerskap innen sikkerhet ▪ Fordeling av ansvar og roller mellom vertsorganisasjonen, myndighetene og UEFA ▪ Risikoanalyse og strategi for å minimere identifiserte risikoer ▪ Skriftlig garanti fra relevante myndigheter som bekrefter forpliktelse til sikkerhetskonseptet, igangsette nødvendige tiltak for ivaretagelse av sikkerheten, samt påta seg assosierte kostnader ved dette ▪ Bekreftelse på forståelsen av at UEFA ikke har noe ansvar for sikkerhetstiltak påløpte kostnader knyttet til sikkerhet i forbindelse med arrangementet
16	<p>Host Country and City Promotion</p> <p>Planer for støtte fra myndigheter og relevante organer samt promoteringsplaner for vertsbyene</p>	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Påvise planer for støtte fra det nasjonale forbundet, myndigheter og styringsmaktenes organer ▪ Promoteringsplaner for vertsbyene som utnytter alle tilgjengelige muligheter som transportterminaler, turistinformasjon, kunstgallerier, kulturelle sentra mm ▪ Oversikt over tilgjengelige reklamemuligheter for UEFA

Tournament operations		
17	<p>Organisational and Operational Matters</p> <p>Krav til organisatorisk og operasjonell ansvarsfordeling</p>	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Klargjøring og definering av ansvarsområder for hovedaktørene med hensyn til organisering og gjennomføring ▪ Ansvarsfordeling mellom vertsorganisasjon, nasjonale, regionale og lokale myndigheter og tilknyttede organisasjoner i henhold til UEFAs grunnleggende prinsipper
18	<p>Pre-Tournament Events</p> <p>Krav til sentrale arrangement i forkant av UEFA EURO 2016</p>	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Plan for gjennomføring av trekningen av kvalifiseringsgruppene og trekning av sluttspillet ved to mulige lokasjoner for hver trekning ▪ Tilfredsstillelse av UEFAs lokasjonskrav som omfatter krav til byen, lokalet samt muligheter for gjennomføring av arrangement inkludert formell middag i tilknytning til trekningene
19	<p>Financing</p> <p>Informasjon om oppnåelige billettinntekter</p>	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Informasjon om oppnåelig prisnivå i tre priskategorier, samt for hospitality ▪ Sensitivetsanalyse for oppnåelige pris og salgsvolum for hospitality pakker, på nasjonalt nivå

<p>20</p>	<p>UEFAs responsibilities</p> <p>Beskrivelse av konkrete områder der UEFA er ansvarlig</p>	<p>UEFA er ansvarlig for:</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Overordnet programkoordinering inkludert blant annet definisjon og overvåkning av prosesser, budsjettbehandling, etablering av prosjektplaner, definisjon av aktiviteter, overvåkning av risikoer og avhengigheter mellom prosjekter mv. ▪ Dokumentasjon av erfaringer fra tidligere mesterskap og vil utvikle og implementere workshops og opplæringsprogram i forkant av arrangementet ▪ Konstant oppdatering av et bredt og omfattende regelverk for å sikre likebehandling samt rettferdige og balanserte turneringer (et nøkkeldokument er "Regulations of the UEFA European Football Championship" som regulerer rettighetene, pliktene og ansvaret til de deltakende nasjonalforbundene og lanseres september 2013) ▪ Sluttspilletts kampoppsett og gjennomføringen av de 51 sluttspillskampene ▪ Program for anti-doping ▪ Administrative saker tilknyttet de idrettslige aspektene av mesterskapet ▪ Nivået på premiepenger og den relaterte distribusjonsmodellen for de deltakende lagene ▪ Godkjenning av kvalitetsnivå på forhold knyttet til gjennomføringen av UEFA EURO 2016 ▪ Utnevne UEFA delegater som høyeste myndighet i kamprelaterte saker og ansvarlig for overvåkning av kamper ▪ Branding, inkludert utvikling og produksjon av produkter og effekter relatert til dette ▪ Medierettigheter, kommersielle rettigheter samt koordinering av kommunikasjon utad og promotering av events ▪ Akkreditering og billetter ▪ IKT
-----------	---	--